

2024 年注会《公司战略与风险管理》教材变动解读

2024 年注册会计师考试教材终于和我们见面了，2024 年《公司战略与风险管理》教材整体变动较大，主要体现在部分内容的新增、重新编写及删减。教材的下发意味着各位考生朋友的备考之路也要正式拉开帷幕了。

一、教材变动及解读

（一）总体变动分析

2024 年《公司战略与风险管理》教材整体框架体系依然保持 8 章，无实质性变化，但每一章中均涉及变动。

2024 年教材相比 2023 年来说，变动比例约为 40%。教材页码由 506 页变为 521 页，增加了 15 页。

（二）具体变动分析

第一章 战略与战略管理概述

主要变化	正保会计网校解读
新增 创新管理流程模型	需重点关注创新管理流程模型的内容，该内容学习难度不大，大纲对该内容的学习要求为“熟悉”，预计 2024 年考试会涉及单选题、多选题的考核

第二章 战略分析

主要变化	正保会计网校解读
1. 新增 核心能力的特征部分内容 2. 调整 企业资源分析部分表述	需重点关注核心能力的特征与企业资源分析变化之处，该内容学习难度不大，大纲对该内容的学习要求为“掌握”，预计 2024 年考试会涉及单选题、多选题的考核

第三章 战略选择

主要变化	正保会计网校解读
1. 新增 商业模式 2. 企业战略联盟中 新增 部分内容 3. 财务战略中 调整 部分表述 4. 市场营销、研究与开发战略 调整 部分表述	需重点关注商业模式内容，该内容学习难度适中，大纲对该内容的学习要求为“掌握”，预计 2024 年考试会涉及单选题、多选题或简答题的考核



第四章 战略实施

主要变化	正保会计网校解读
1. 战略控制方法中 新增 ESG 绩效衡量 2. 公司数字化战略转型面临的困难中 新增 部分表述 3. 战略稳定性与文化适应性 调整 部分表述 4. 数字化技术发展历程、数字化技术应用领域 调整 部分表述	需重点关注 ESG 绩效衡量内容，ESG 绩效衡量属于战略实施的战略控制下独立出来的内容且新增内容较多，该内容学习难度较小，大纲对该内容的学习要求为“掌握”，预计 2024 年考试会涉及单选题、多选或简答题的考核

第五章 公司治理

主要变化	正保会计网校解读
1. 新增 外部监督机制 2. 调整 公司内部治理结构和外部治理机制部分表述 3. 删除 公司治理基础设施、“隧道挖掘”问题的表现中超额股利	“外部监督机制”内容由原“公司治理基础设施”改编调整而来，该内容学习难度较小，大纲对该内容的学习要求为“熟悉”，预计 2024 年考试会涉及单选题、多选题的考核

第六章 风险与风险管理概述

主要变化	正保会计网校解读
1. 当代风险管理实践阶段中 新增 部分表述 2. 风险的要素中损失 调整 为风险后果	细节文字表述的调整，该内容学习难度较小，大纲对该内容的学习要求为“了解”，预计 2024 年考试会涉及单选题、多选题的考核

第七章 风险管理的流程、体系与方法

主要变化	正保会计网校解读
1. “风险理财措施” 调整 为“运用金融工具实施风险管理策略”，相关内容有表述上的调整 2. 风险管理策略工具部分表述有 调整	需重点关注运用金融工具实施风险管理策略内容，该内容学习难度不大，大纲对该内容的学习要求为“熟悉”，预计 2024 年考试会涉及单选题、多选题或简答题的考核

第八章 企业面对的主要风险与应对

主要变化	正保会计网校解读



1.法律风险和合规风险 新增 部分表述 2.运营风险中 调整 部分表述	需重点关注新增及调整部分，该内容学习难度较大，大纲对该内容的学习要求为“掌握”，预计 2024 年考试会涉及单选题、多选题或简答题的考核
--	--

二、备考指导及 2024 年考试猜想

（一）考试特点与答题技巧

1.考试特点

①案例分析型题目，文字量比较大。案例分析型，即以某公司、某产业为背景，将知识点融合在案例中来考查。相比直接考核型题目来说，难度加大，各位考生必须学会知识点本身，并且学会实际运用，任何一个环节把握不好，都难以得分。题目的文字量比较大，某些年份的综合题文字达到 3 000 字以上，各位考生必须在 120 分钟之内完成作答，对做题速度有比较高的要求。

②出题灵活。近几年客观题整体考查趋于灵活，均通过案例分析题的形式考查具体知识点，案例可能涉及旅游、家电、医药、餐饮、服装等多个行业。此外，时事性比较强，会结合近年的热门话题来进行考核。

③“考新”。当年教材新增或者改写的内容会在试卷中体现。

④考试范围广，也涉及非常规知识点，但绝大部分的题目考核的都是常规的考点，大家也不必过于担心。

2.答题技巧

做选择题时，建议先看题干最后一句话，根据最后一句话先定位具体知识点，然后带着知识点去阅读题干。这样既可以节省时间，又具有针对性。

组织主观题答案时，要根据教材的相关理论结合资料进行分析，答题的思路一般分为两种：①“三段论”：分析结论+教材理论+案例资料；②“两段论”：教材理论+案例资料。考试时即使回忆不起来知识点，如果可以用自己的语言组织出来，只要意思准确也可以得分，不要轻易放弃。另外，做题时注意每个逗号、分号和句号，因为每一个标点符号隔开的文字，往往代表一个关键点。

（二）2024 年考试猜想

未来考试还是重者恒重，但考查范围依然比较广泛。考题难度预计每年会有略微提升，但是整体难度不会过高。这就需要各位考生牢固基础，加强理解，考前集中背诵重点知识。

预计 2024 年题型、题量、分值依然为：

题型	题量	分值
----	----	----



客观题	单项选择题	26 题×1 分	26 分
	多项选择题	16 题×1.5 分	24 分
	小计	42 题	50 分
主观题	简答题	4 题	26 分
	综合题	1 题	24 分
	小计	5 题	50 分
合计		47 题	100 分