

---

## 2019年注册会计师《公司战略与风险管理》新旧教材变化对比

在广大学员的期盼中，2019年注会《公司战略与风险管理》教材已经公布。今年的教材不简单，可以说是“内控大挪移”。但是不是像广大考友期盼的那样，内控全部删除了呢？请跟随小编一起揭开2019年战略新教材的神秘面纱。

### 第一章 战略与战略管理

本章内容变化较小。

具体变化如下：

1. 新增案例 1.2 和案例 1.4。
2. 修改第一节的标题，“第一节 公司战略的基本理论”改成“第一节 公司战略的基本概念”。
3. 修改第二节的标题，“第二节 战略管理概述”改成“第二节 公司战略管理”。
4. 修改财务目标体系和战略目标体系部分指标的表述。
5. 删除战略管理的特征的第四点“战略管理是企业的一项效能性管理”。

### 第二章 战略分析

本章内容变化较小。

具体变化如下：

新增案例 2.9、案例 2.10、案例 2.13 和案例 2.14。

其他内容无实质性变动，均为表述上的修订。

### 第三章 战略选择

本章内容变化不大。

具体变化如下：

新增案例 3.5、案例 3.8、案例 3.11、案例 3.14、案例 3.20、案例 3.24、案例 3.25、案例 3.37、案例 3.38、案例 3.40。

其他内容无实质性变动，均为表述上的修订。

### 第四章 战略实施

本章内容变化较小。

具体变化如下：

新增案例 4.1、案例 4.17、案例 4.20、案例 4.23。

---

其他内容无实质性变动，均为个别细节表述上的修订。

## **第五章 公司治理**

本章内容变化较大。

具体变化如下：

1. 新增案例 5.1。
2. 第二节新增“（二）“隧道挖掘”问题的表现”、“（三）如何保护中小股东的权益”。
3. 新增案例 5.2、案例 5.3。
4. 修改原第一节的内容，新第一节由原来的第一节和第二节合并而成，并对内容重新进行编写。

## **第六章 风险与风险管理**

本章内容变化较大。

具体变化如下：

1. 将原第七章第一节“内部控制概述”和第二节“内部控制的要素”的内容移动到第四节“三、内部控制系统”下，并对其中的细节内容进行了修订。
2. 将原第七章第三节内部控制 12 项应用指引需关注的主要风险移动到第一节的内部风险下，每项指引具体的要求与措施删除。在内部风险下新增 18 项指引中除上述 12 项指引外的 6 项指引需关注的主要风险的内容。
3. 将第七章第四节“内部控制评价与审计”的内容移动到第四节“风险管理组织职能体系”中的“审计委员会”的内容下，并将其中内部控制评价和企业内部控制审计的内容删除，保留“审计委员会在内部控制中的作用”的部分内容。
4. 修改第一节的标题，“风险管理基本原理”改成“风险与风险管理概述”。
5. 删除原外部风险中的第五部分“自然环境风险”和第七部分“产业风险”的内容。外部风险总体由七种变成五种。
6. 删除原内部风险中的第三部分“操作风险”的内容。内部风险总体由四种变成三种。

## **第七章 内部控制**

本章内容删除，将原内容插到第六章风险与风险管理中，并对内容进行了重新修订。具体可以参考上述第六章风险与风险管理的变动部分。

---

综合以上变动的分析，除了第六章和第七章的移动和整合外，前五章无太大的变动，都是内容上的修订和完善。令广大学员头疼的内部控制的内容“变薄了”，这对广大学员来说是一个利好消息，要抓住机会，尽快进入学习状态，中华会计网校将会是您通关路上的好助手！